

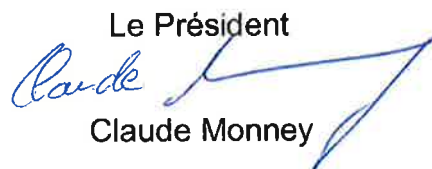


**Association intercommunale pour l'exploitation de la station  
d'épuration à Villars-sur-Glâne**

Le Comité de Direction a dressé le présent **budget 2027** conformément aux articles 116 et 119 de la loi sur les communes (LCo) et le soumet à l'Assemblée des délégué·e·s.

**AU NOM DU COMITE DE DIRECTION**

La Secrétaire  
  
Claudine Dumont

Le Président  
  
Claude Monney

La Commission financière a examiné le présent budget, le préavise positivement à l'unanimité et le soumet à l'approbation de l'Assemblée des délégué·e·s.

**AU NOM DE LA COMMISSION FINANCIERE**

La Secrétaire  
  
Claudine Dumont

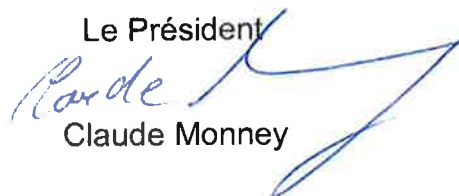
Le Président  
  
François Butty

L'Assemblée des délégué·e·s ayant entendu le rapport de la Commission financière sur le présent budget, approuve ce dernier.

Villars-sur-Glâne, le 24 septembre 2026

**AU NOM DE L'ASSEMBLEE DES DELEGUE·E·S**

La Secrétaire  
  
Claudine Dumont

Le Président  
  
Claude Monney

**ASEV - ASSOCIATION DE COMMUNES POUR L'EXPLOITATION DE LA STEP, 1752 VILLARS-SUR-GLANE / BUDGET ET PLANIFICATION FINANCIERE**

| MCH2                 | Libellé MCH2                                         | CHARGES<br>C_2025   | PRODUITS<br>C_2025  | CHARGES<br>B_2026   | PRODUITS<br>B_2026  | CHARGES<br>B_2027   | PRODUITS<br>B_2027  | CHARGES<br>B_2028   | PRODUITS<br>B_2028  | CHARGES<br>B_2029   | PRODUITS<br>B_2029  | CHARGES<br>B_2030   | PRODUITS<br>B_2030  | CHARGES<br>B_2031   | PRODUITS<br>B_2031  |
|----------------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                      | <b>EQUIVALENT HABITANTS</b>                          |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>7206</b>          | <b>Station d'épuration intercommunale (STEP)</b>     | <b>1 542 202.52</b> | <b>1 542 202.52</b> | <b>1 838 562.00</b> | <b>1 838 562.00</b> | <b>1 650 588.00</b> | <b>1 650 588.00</b> | <b>1 851 788.00</b> | <b>1 851 788.00</b> | <b>2 635 262.00</b> | <b>2 635 262.00</b> | <b>2 790 612.00</b> | <b>2 790 612.00</b> | <b>2 741 262.00</b> | <b>2 741 262.00</b> |
| <b>72061</b>         | <b>Comptes d'exploitation ASEV</b>                   | <b>1 476 921.77</b> | <b>1 476 921.77</b> | <b>1 625 774.00</b> | <b>1 625 774.00</b> | <b>1 541 800.00</b> | <b>1 541 800.00</b> | <b>1 558 000.00</b> | <b>1 558 000.00</b> | <b>1 568 800.00</b> | <b>1 568 800.00</b> | <b>1 579 650.00</b> | <b>1 579 650.00</b> | <b>1 402 000.00</b> | <b>1 402 000.00</b> |
| 72061.3001.00        | Frais de déplacements du personnel                   | 518.10              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 72061.3090.00        | Formation et perfectionnement du personnel           | 1 090.77            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     |
| 72061.3099.10        | Autres charges du personnel                          | 0.00                |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 72061.3100.00        | Matériel de bureau, sans les imprimés                | 183.60              |                     | 1 500.00            |                     | 1 500.00            |                     | 1 500.00            |                     | 1 500.00            |                     | 1 500.00            |                     | 1 500.00            |                     |
| 72061.3101.00        | Précipitants et produits chimiques                   | 43 900.27           |                     | 50 000.00           |                     | 50 000.00           |                     | 60 000.00           |                     | 60 000.00           |                     | 60 000.00           |                     | 60 000.00           |                     |
| 72061.3101.05        | Produits de laboratoire                              | 14 130.92           |                     | 12 500.00           |                     | 12 500.00           |                     | 12 500.00           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     |
| 72061.3101.10        | Floculants                                           | 49 672.48           |                     | 50 000.00           |                     | 50 000.00           |                     | 55 000.00           |                     | 55 000.00           |                     | 55 000.00           |                     | 55 000.00           |                     |
| 72061.3101.15        | Produits de nettoyage et d'entretien                 | 2 550.90            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3101.20        | Carburants et lubrifiants                            | 3 507.90            |                     | 4 000.00            |                     | 4 000.00            |                     | 4 000.00            |                     | 4 000.00            |                     | 4 000.00            |                     | 4 000.00            |                     |
| 72061.3101.30        | Sécurité au travail                                  | 4 237.15            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3102.00        | Imprimés, publications, site internet et divers      | 10 195.25           |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     |
| 72061.3109.00        | Frais de réceptions et manifestations                | 505.88              |                     | 3 000.00            |                     | 1 000.00            |                     | 1 000.00            |                     | 1 000.00            |                     | 1 000.00            |                     | 3 000.00            |                     |
| 72061.3110.00        | Meubles et appareils de bureau                       | 0.00                |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     |
| 72061.3111.00        | Achats de matériel et machines                       | 4 156.07            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3111.30        | Matériel Centre de collecte toxiques ménagers        | 183.60              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 72061.3113.00        | Achats matériel informatique, réseau, imprim.        | 36.95               |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     |
| 72061.3118.00        | Mise à jour des logiciels et licences informat.      | 7 990.45            |                     | 7 600.00            |                     | 6 000.00            |                     | 6 200.00            |                     | 6 500.00            |                     | 6 850.00            |                     | 7 200.00            |                     |
| 72061.3120.00        | Huile de chauffage                                   | 0.00                |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3120.05        | Electricité                                          | 148 327.75          |                     | 105 000.00          |                     | 42 000.00           |                     | 42 000.00           |                     | 42 000.00           |                     | 42 000.00           |                     | 42 000.00           |                     |
| 72061.3120.10        | Eau potable                                          | 9 858.05            |                     | 12 000.00           |                     | 12 000.00           |                     | 12 000.00           |                     | 12 000.00           |                     | 8 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3120.15        | Taxe d'épuration des eaux                            | 22 263.70           |                     | 26 000.00           |                     | 26 000.00           |                     | 26 000.00           |                     | 26 000.00           |                     | 17 000.00           |                     | 13 500.00           |                     |
| 72061.3130.00        | Taxes téléphoniques et abt internet (Wifx)           | 5 685.20            |                     | 5 200.00            |                     | 5 800.00            |                     | 5 800.00            |                     | 5 800.00            |                     | 5 800.00            |                     | 5 800.00            |                     |
| 72061.3130.01        | Frais de ports, douane et frais divers               | 583.10              |                     | 1 000.00            |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 72061.3130.02        | Frais du compte PostFinance                          | 60.00               |                     | 100.00              |                     | 100.00              |                     | 100.00              |                     | 100.00              |                     | 100.00              |                     | 100.00              |                     |
| 72061.3130.05        | Frais d'analyses                                     | 7 008.75            |                     | 8 000.00            |                     | 8 000.00            |                     | 8 000.00            |                     | 8 000.00            |                     | 8 000.00            |                     | 8 000.00            |                     |
| 72061.3130.15        | Cotisations professionnelles <del>SAENES</del>       | 2 051.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     |
| 72061.3130.50        | Incinération des boues                               | 157 188.90          |                     | 200 000.00          |                     | 200 000.00          |                     | 200 000.00          |                     | 200 000.00          |                     | 200 000.00          |                     | 200 000.00          |                     |
| 72061.3130.60        | Transport et mise en décharge des sables             | 5 648.22            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3130.61        | Transport et incinération des déchets                | 11 802.95           |                     | 13 000.00           |                     | 13 000.00           |                     | 13 000.00           |                     | 13 000.00           |                     | 13 000.00           |                     | 13 000.00           |                     |
| 72061.3130.62        | Transport des boues                                  | 13 571.70           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     | 15 000.00           |                     |
| 72061.3130.90        | Jetons Comité direction et Commissions refact.       | 15 470.65           |                     | 15 000.00           |                     | 17 000.00           |                     | 17 000.00           |                     | 17 000.00           |                     | 17 000.00           |                     | 17 000.00           |                     |
| 72061.3130.99        | Mise à disposition de personnel (exploit.+ divers)   | 617 738.71          |                     | 661 074.00          |                     | 636 000.00          |                     | 641 000.00          |                     | 647 000.00          |                     | 653 500.00          |                     | 660 000.00          |                     |
| 72061.3132.00        | Cadastre des eaux usées industrielles                | 3 900.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     | 5 000.00            |                     |
| 72061.3132.10        | Honoraires fiduciaire révision comptes               | 2 000.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     |
| 72061.3132.30        | Frais juridiques                                     | 0.00                |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     |
| 72061.3132.40        | Honoraires Système Contrôle Interne (SCI)            | 787.50              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 72061.3132.55        | Etude mise à jour clés de répartitions               | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 3 000.00            |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     |
| 72061.3134.00        | Assurances diverses                                  | 37 261.65           |                     | 35 000.00           |                     | 38 000.00           |                     | 38 000.00           |                     | 38 000.00           |                     | 38 000.00           |                     | 38 000.00           |                     |
| 72061.3137.00        | Redevance radio-TV                                   | 764.13              |                     | 300.00              |                     | 800.00              |                     | 800.00              |                     | 800.00              |                     | 800.00              |                     | 800.00              |                     |
| 72061.3137.15        | Taxe fédérale sur les micropolluants (DL)            | 155 259.00          |                     | 157 000.00          |                     | 158 000.00          |                     | 159 000.00          |                     | 160 000.00          |                     | 180 000.00          |                     | 0.00                |                     |
| 72061.3137.20        | Impôts, taxes et vignettes sur les véhicules         | 504.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     | 500.00              |                     |
| 72061.3143.10        | Curage des installations                             | 7 232.14            |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     |
| 72061.3144.00        | Entretien et réparations des bâtiments               | 3 281.00            |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     |
| 72061.3150.00        | Entretien photocopieurs et machines bureau           | 1 048.55            |                     | 1 000.00            |                     | 1 100.00            |                     | 1 100.00            |                     | 1 100.00            |                     | 1 100.00            |                     | 1 100.00            |                     |
| 72061.3151.00        | Entretien des installations et machines              | 66 728.77           |                     | 130 000.00          |                     | 130 000.00          |                     | 130 000.00          |                     | 130 000.00          |                     | 130 000.00          |                     | 130 000.00          |                     |
| 72061.3151.05        | Entretien du moteur à gaz                            | 33 668.35           |                     | 35 000.00           |                     | 35 000.00           |                     | 35 000.00           |                     | 35 000.00           |                     | 35 000.00           |                     | 35 000.00           |                     |
| 72061.3151.20        | Entretien véhicules                                  | 652.00              |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     | 2 500.00            |                     |
| 72061.3158.00        | Frais de maintenance informatique                    | 1 785.46            |                     | 1 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     | 2 000.00            |                     |
| 72061.4240.00        | Prestations de services à des tiers                  |                     | 78 588.53           |                     | 80 000.00           |                     | 80 000.00           |                     | 80 000.00           |                     | 80 000.00           |                     | 80 000.00           |                     | 80 000.00           |
| 72061.4240.10        | Contrat d'exploitation STEP externe                  |                     | 94 410.00           |                     | 94 000.00           |                     | 94 500.00           |                     | 94 500.00           |                     | 94 500.00           |                     | 94 500.00           |                     | 15 000.00           |
| 72061.4240.30        | Revente élect. à Swissgrid-Pronovo (fini fin 2026)   |                     | 161 273.12          |                     | 150 000.00          |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| 72061.4240.35        | Revente d'énergie à tiers                            |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |                     | 10 000.00           |
| 72061.4611.40        | Indemn. SE Centre collecte toxiques ménagers         |                     | 6 938.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |                     | 3 000.00            |
| <b>72061.4612.10</b> | <b>Participation des Communes clé d'exploitation</b> |                     | <b>980 453.12</b>   |                     | <b>1 141 774.00</b> |                     | <b>1 196 300.00</b> |                     | <b>1 221 300.00</b> |                     | <b>1 212 150.00</b> |                     | <b>1 212 150.00</b> |                     | <b>1 294 000.00</b> |
| 72061.4612.15        | Participation des Communes micropolluants            |                     | 155 259.00          |                     | 157 000.00          |                     | 158 000.00          |                     | 159 000.00          |                     | 160 000.00          |                     | 180 000.00          |                     | 0.00                |

## ASEV - ASSOCIATION DE COMMUNES POUR L'EXPLOITATION DE LA STEP, 1752 VILLARS-SUR-GLANE / BUDGET ET PLANIFICATION FINANCIERE

| MCH2                                                                                                      | Libellé MCH2                                        | CHARGES<br>C_2025 | PRODUITS<br>C_2025  | CHARGES<br>B_2026 | PRODUITS<br>B_2026  | CHARGES<br>B_2027 | PRODUITS<br>B_2027  | CHARGES<br>B_2028 | PRODUITS<br>B_2028  | CHARGES<br>B_2029   | PRODUITS<br>B_2029  | CHARGES<br>B_2030   | PRODUITS<br>B_2030  | CHARGES<br>B_2031   | PRODUITS<br>B_2031  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Répartition intercommunale des frais d'exploitation HT (clé 2024)</b>                                  |                                                     | <b>2025</b>       |                     | <b>2026</b>       |                     | <b>2027</b>       |                     | <b>2028</b>       |                     | <b>2029</b>         |                     | <b>2030</b>         |                     | <b>2031</b>         |                     |
| 3.55%                                                                                                     | Avry                                                |                   | 34 806.09           |                   | 40 532.98           |                   | 42 468.65           |                   | 43 008.25           |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 0.14%                                                                                                     | Hauterive (FR)                                      |                   | 1 372.63            |                   | 1 598.48            |                   | 1 674.82            |                   | 1 696.10            |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 9.91%                                                                                                     | Matran                                              |                   | 97 162.90           |                   | 113 149.80          |                   | 118 553.33          |                   | 120 059.65          |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 13.26%                                                                                                    | Neyruz                                              |                   | 130 008.08          |                   | 151 399.23          |                   | 158 629.38          |                   | 160 644.90          |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 73.14%                                                                                                    | Villars-sur-Glâne                                   |                   | 717 103.41          |                   | 835 093.50          |                   | 874 973.82          |                   | 886 091.10          |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>100.00%</b>                                                                                            | <b>Total répartition exploitation</b>               |                   | <b>980 453.12</b>   |                   | <b>1 141 774.00</b> |                   | <b>1 196 300.00</b> |                   | <b>1 211 500.00</b> |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| <b>Répartition intercommunale frais d'exploitation HT (estimation nouvelle clé 2029)</b>                  |                                                     | <b>2025</b>       |                     | <b>2026</b>       |                     | <b>2027</b>       |                     | <b>2028</b>       |                     | <b>2029</b>         |                     | <b>2030</b>         |                     | <b>2031</b>         |                     |
| 3.20%                                                                                                     | Avry                                                |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     | 39 081.60           |                     | 38 788.80           |                     | 41 408.00           |                     |
| 10.00%                                                                                                    | Hauterive (FR)                                      |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     | 122 130.00          |                     | 121 215.00          |                     | 129 400.00          |                     |
| 8.93%                                                                                                     | Matran                                              |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     | 109 062.09          |                     | 108 245.00          |                     | 115 554.20          |                     |
| 11.95%                                                                                                    | Neyruz                                              |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     | 145 945.35          |                     | 144 851.93          |                     | 154 633.00          |                     |
| 65.92%                                                                                                    | Villars-sur-Glâne                                   |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     | 805 080.96          |                     | 799 049.28          |                     | 853 004.80          |                     |
| <b>100.00%</b>                                                                                            | <b>Total répartition exploitation</b>               |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     | <b>1 221 300.00</b> |                     | <b>1 212 150.00</b> |                     | <b>1 294 000.00</b> |                     |
| <b>72062</b>                                                                                              | <b>Comptes liés au maintien de la valeur ASEV</b>   | <b>65 280.75</b>  | <b>65 280.75</b>    | <b>212 788.00</b> | <b>212 788.00</b>   | <b>108 788.00</b> | <b>108 788.00</b>   | <b>293 788.00</b> | <b>293 788.00</b>   | <b>1 066 462.00</b> | <b>1 066 462.00</b> | <b>1 210 962.00</b> | <b>1 210 962.00</b> | <b>1 339 262.00</b> | <b>1 339 262.00</b> |
| 72062.3132.50                                                                                             | Frais d'études diverses                             | 39 492.75         |                     | 40 000.00         |                     | 40 000.00         |                     | 40 000.00         |                     | 40 000.00           |                     | 40 000.00           |                     | 40 000.00           |                     |
| 72062.3160.00                                                                                             | Location droit de superficie terrain (DDP)          | 25 788.00         |                     | 25 788.00         |                     | 25 788.00         |                     | 25 788.00         |                     | 25 788.00           |                     | 25 788.00           |                     | 25 788.00           |                     |
| 72062.3300.00                                                                                             | Amortissements études, bât. et installations        | 0.00              |                     | 75 000.00         |                     | 3 000.00          |                     | 84 000.00         |                     | 727 674.00          |                     | 727 674.00          |                     | 727 674.00          |                     |
| 72062.3401.30                                                                                             | Intérêts des dettes et courtage                     | 0.00              |                     | 72 000.00         |                     | 40 000.00         |                     | 144 000.00        |                     | 273 000.00          |                     | 417 500.00          |                     | 545 800.00          |                     |
| 72062.4400.05                                                                                             | Intérêts produits des capitaux                      |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| <b>72062.4612.19</b>                                                                                      | <b>Participation des Communes selon clé invest.</b> | <b>65 280.75</b>  |                     | <b>212 788.00</b> |                     | <b>108 788.00</b> |                     | <b>293 788.00</b> |                     | <b>1 066 462.00</b> |                     | <b>1 210 962.00</b> |                     | <b>1 329 557.55</b> |                     |
| 72062.4660.00                                                                                             | Amortissements Subventions fédérales (-)            |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| 72062.4660.10                                                                                             | Amortissements Subventions cantonales (-)           |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |
| 72062.4660.20                                                                                             | Amortissements sur part. rachat Hauterive (-)       |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                   | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 0.00                |                     | 9 704.45            |
| <b>Répartition intercommunale des investissements liés à l'agrandissement (clé 2024)</b>                  |                                                     | <b>2025</b>       |                     | <b>2026</b>       |                     | <b>2027</b>       |                     | <b>2028</b>       |                     | <b>2029</b>         |                     | <b>2030</b>         |                     | <b>2031</b>         |                     |
| 4.36%                                                                                                     | Avry                                                |                   | 2 846.24            |                   | 9 277.56            |                   | 4 743.16            |                   | 12 809.16           |                     | 46 497.74           |                     | 52 797.94           |                     | 57 968.71           |
| 11.58%                                                                                                    | Hauterive (FR)                                      |                   | 7 559.51            |                   | 24 640.85           |                   | 12 597.65           |                   | 34 020.65           |                     | 123 496.30          |                     | 140 229.40          |                     | 153 962.76          |
| 10.21%                                                                                                    | Matran                                              |                   | 6 665.16            |                   | 21 725.65           |                   | 11 107.25           |                   | 29 995.75           |                     | 108 885.77          |                     | 123 639.22          |                     | 135 747.83          |
| 10.63%                                                                                                    | Neyruz                                              |                   | 6 939.34            |                   | 22 619.36           |                   | 11 564.16           |                   | 31 229.66           |                     | 113 364.91          |                     | 128 725.26          |                     | 141 331.97          |
| 63.22%                                                                                                    | Villars-sur-Glâne                                   |                   | 41 270.49           |                   | 134 524.57          |                   | 68 775.77           |                   | 185 732.77          |                     | 674 217.28          |                     | 765 570.18          |                     | 840 546.28          |
| <b>100.00%</b>                                                                                            | <b>Total répartition investissements</b>            |                   | <b>65 280.75</b>    |                   | <b>212 788.00</b>   |                   | <b>108 788.00</b>   |                   | <b>293 788.00</b>   |                     | <b>1 066 462.00</b> |                     | <b>1 210 962.00</b> |                     | <b>1 329 557.55</b> |
| <b>TOTAL A CHARGE DES COMMUNES (EXPLOITATION + INVESTISSEMENTS)</b>                                       |                                                     | <b>2025</b>       |                     | <b>2026</b>       |                     | <b>2027</b>       |                     | <b>2028</b>       |                     | <b>2029</b>         |                     | <b>2030</b>         |                     | <b>2031</b>         |                     |
|                                                                                                           | Avry                                                |                   | 37 652.33           |                   | 49 810.53           |                   | 47 211.81           |                   | 55 817.41           |                     | 85 579.34           |                     | 91 586.74           |                     | 99 376.71           |
|                                                                                                           | Hauterive (FR)                                      |                   | 8 932.15            |                   | 26 239.33           |                   | 14 272.47           |                   | 35 716.75           |                     | 245 626.30          |                     | 261 444.40          |                     | 283 362.76          |
|                                                                                                           | Matran                                              |                   | 103 828.07          |                   | 134 875.46          |                   | 129 660.58          |                   | 150 055.40          |                     | 217 947.86          |                     | 231 884.22          |                     | 251 302.03          |
|                                                                                                           | Neyruz                                              |                   | 136 947.43          |                   | 174 018.60          |                   | 170 193.54          |                   | 191 874.56          |                     | 259 310.26          |                     | 273 577.19          |                     | 295 964.97          |
|                                                                                                           | Villars-sur-Glâne                                   |                   | 758 373.90          |                   | 969 618.08          |                   | 943 749.59          |                   | 1 071 823.87        |                     | 1 479 298.24        |                     | 1 564 619.46        |                     | 1 693 551.08        |
|                                                                                                           |                                                     |                   | <b>1 045 733.87</b> |                   | <b>1 354 562.00</b> |                   | <b>1 305 088.00</b> |                   | <b>1 505 288.00</b> |                     | <b>2 287 762.00</b> |                     | <b>2 423 112.00</b> |                     | <b>2 623 557.55</b> |
| <b>+ à rajouter participation des communes à la taxe micropolluants en fonction du nombre d'habitants</b> |                                                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                   |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |

## ASEV - BUDGET ET PLANIFICATION FINANCIERE DES INVESTISSEMENTS 2027 - 2031

[illegible]

## MESSAGE AUX DELEGUES COMMUNAUX

### relatif au Budget pour l'année

### 2027

Mesdames et Messieurs les Délégués,

Nous avons l'honneur de vous soumettre, pour approbation, le budget de l'année 2027.

Le budget laisse apparaître un total net de charges d'exploitation de Fr. 1'196'300.00, en hausse de Fr. 54'526.00 par rapport au budget 2026, et un total net de charges en lien avec le maintien de la valeur de Fr. 108'788.00, en baisse de Fr. 104'000.00, qui s'explique par le retard du projet d'agrandissement dû à l'extrême lenteur du Canton dans le traitement de la demande du permis de construire. L'ensemble des charges nettes est à répartir entre les Communes membres, conformément aux clés de répartition mises à jour en 2024. Le détail des répartitions intercommunales est précisé dans le budget de résultats.

\*\*\*\*\*

Par le présent message, le Comité de Direction vous communique des renseignements complémentaires :

### A. Budget de résultats

#### Commentaires par chapitres :

#### **7 Environnement et aménagement du territoire**

#### **72061 Comptes d'exploitation de la STEP (hors taxe)**

|                      |                    |            |                  |
|----------------------|--------------------|------------|------------------|
| <b>72061.3120.05</b> | <b>Electricité</b> | <b>Fr.</b> | <b>42'000.00</b> |
|----------------------|--------------------|------------|------------------|

La STEP est équipée d'un moteur à gaz (CCF) qui produit de la chaleur et de l'électricité par combustion du biogaz dégagé lors de la digestion des boues. Le contrat de revente de l'électricité produite par le CCF à Pronovo et

permettant une retribution au prix coûtant (RPC) se termine à fin 2028. Dès lors, l'électricité produite sera en grande partie consommée pour les besoins propres de la STEP. Les projections nous permettent d'envisager une vente partielle de l'énergie lors des périodes de basse consommation de la STEP mais une part d'électricité devra être achetée afin de couvrir les pics de consommation.

**72061.3130.99      Mise à disposition de personnel (exploitation et divers)      Fr.      636'000.00**

La diminution de ce poste comprend notamment une estimation de l'indice du coût de la vie de +1,0 % ainsi que les coûts d'infrastructures de 5 % sur le personnel ponctuel mis à disposition par la Commune de Villars-sur-Glâne, hors personnel d'exploitation, conformément à la convention. Pour mémoire, les coûts du personnel budgétisés pour 2026 étaient de Fr. 661'074.00, ce qui indique une baisse de Fr. 25'074.00 pour 2027, car les tâches initialement dues à la mise en route de cette nouvelle Association ont été absorbées par les premiers exercices. Hormis le projet d'agrandissement, les tâches nécessaires à la gestion globale de la STEP sont stables.

**72061.4240.30      Revente électricité à Swissgrid-Pronovo      (-)      Fr.      0.00**

**72061.4240.35      Revente d'énergie à tiers      (-)      Fr.      10'000.00**

Le surplus d'électricité produite par le CCF sera réinjecté dans le réseau et repris par Groupe E.

**72061.4612.10      Participation des Communes selon clé d'exploitation      (-)      Fr.      1'196'300.00**

L'ensemble des charges nettes d'exploitation étant en hausse de Fr. 54'526.00 par rapport au budget 2026, on retrouve ici l'impact direct en augmentation de la participation des Communes. Pour rappel, la baisse nette des recettes pour la revente d'électricité représente Fr. 140'000.00.

## **72062      Comptes liés au maintien de la valeur de la STEP (hors taxe)**

**72062.3300.00      Amortissements études, bâtiments et installations      Fr.      3'000.00**

En raison du retard du projet, les études ne pourront vraisemblablement pas être finalisées avant 2027, raison pour laquelle leur amortissement a été différé au-delà de 2027. Seul l'amortissement sur l'investissement de réhabilitation du pont dessableur a été pris en compte pour 2027.

**72062.3401.30      Intérêts des dettes et courtage      Fr.      40'000.00**

Etant donné la fluctuation du marché de l'emprunt, le budget a été basé sur un taux moyen de 0,6 %, en baisse de 0,6 % par rapport au budget 2026 (1,2%). De plus, la dette sera moins élevée que prévue, au vu du retard des investissements.

\*\*\*\*\*

## B. Budget des investissements

Le budget des investissements est composé de crédits de paiements, qui ont déjà été décidés préalablement par l'Assemblée des Délégués, et des crédits d'engagements, sur lesquels l'Assemblée des Délégués doit encore se prononcer. Ci-après, nous vous présentons les investissements par catégorie de crédits.

### 1. Crédits de paiements pour 2027

Les crédits de paiements concernent les investissements d'ores et déjà acceptés par l'Assemblée des Délégués. Il s'agit ici en particulier de trois tranches comprises dans le projet global d'agrandissement de la STEP de 63 millions hors taxe accordé le 14.05.2025.

|               |                                                        |     |                              |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----|------------------------------|
| 72062.5090.01 | Agrandissement STEP, études projet d'ouvrage           | Fr. | 720'784.76                   |
| 72062.5032.01 | Agrandissement STEP, travaux filière eau (1ère partie) | Fr. | 8'655'800.00                 |
| 72062.5032.06 | Travaux de décanteur primaire                          | Fr. | <u>200'000.00</u>            |
| <b>TOTAL</b>  |                                                        | Fr. | <b>9'576'584.76</b><br>===== |

### 2. Crédits d'engagements pour 2027

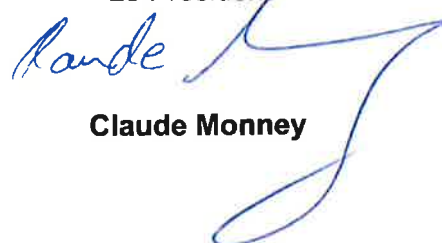
Les crédits d'engagements concernent des investissements nouveaux, soumis au vote à l'Assemblée des Délégués : **aucun investissement nouveau n'est proposé.**

**Approuvé par le Comité de Direction  
dans sa séance du 25 août 2026**

La Secrétaire

  
**Claudine Dumont**

Le Président

  
**Claude Monney**